



MANAGEMENTUL
RISCURILOR
ÎN PROIECTE

**R
I
S
C**

**Orice factor care poate
influența în mod negativ
succesul proiectului (timp,
buget și calitate);**

Orice proiect are riscuri!



PLANUL DE GESTIONAREA RISCURILOR

- **Instrument pentru gestionarea și reducerea riscurilor;**
- **Asigură comunicarea modului de gestionare a riscurilor către toți factorii interesați;**
- **Reprezintă baza rapoartelor către management;**
- **Cuprinde strategiile de gestionare a riscurilor.**

P LANUL DE GESTIONAREA RISCURILOR

IDENTIFICAREA RISCURILOR:

- ▶ Se stabilește o sesiune de brainstorming pentru a identifica posibile riscuri ce pot apărea;
- ▶ Listarea categoriilor de risc (exemple):
 - ① Riscuri legate de buget;
 - ② Riscuri legate de timpul de implementare;
 - ③ Riscuri legate de resurse, comunicare, factori politici, etc

ANALIZA RISCURILOR



Probabilitatea de apariție	Scor	Descriere
Foarte mică	20	Cel mai puțin probabil să apară
Mică	40	Există șanse să apară, totuși ele sunt mici
Medie	60	Probabil să apară
Mare	80	Foarte posibil să apară; evenimentele de declanșare a riscului se pot petrece
Foarte mare	100	Grad înalt de apariție a riscurilor

ANALIZA RISCURILOR



Impact	Scor	Descriere
Foarte mic	20	Impact nesemnificativ, imposibil să se măsoare impactul
Mic	40	Impact minor asupra proiectului (<5% asupra bugetului, timpului și scopului)
Mediu	60	Impact 5%-10%
Mare	80	Impact 10%-25%
Foarte mare	100	Impact major >25%

MATRICEA DE GESTIONARE A RISCURILOR

Risc	Probabilitatea apariției	Impact	Scor/Rating	Măsurile de contracarare a riscului
Renunțarea unor participanți din GT la participarea în activitățile proiectului	60	80	70 (mare)	Promovarea intensă a beneficiilor participării la cursuri (ex. certificate de participare, curs acreditat)
Riscuri legate de personal (fluctuația personalului calificat din cauze legate de lipsa motivării, nivel salarial, etc.;	20	40	30 (mic)	Existența la nivelul entităților înființate a ROF, a unui contract colectiv de muncă, care să prevadă: - instruirea și dezvoltarea profesională; -definirea sistemului de recompense pentru performanța;
Riscuri legate de costuri (depășirea costurilor previzionate / programate datorită riscului valutar, inflației, riscului de preț sau a celui de impozitare	60	60	60(mare)	- încheierea de contracte cu prețuri fixe (contracte cadru), cu furnizorii de echipamente, servicii etc., în cazul achizițiilor directe; - Gestionarea eficientă a implementării proiectului și comunicarea permanentă cu finanțatorul; notificări; acte adiționale în timp util
Riscuri comunicaționale				Întâlniri de lucru mai dese la nivelul echipei

REGULI ALE RISCURILOR

Sunt **3** reguli simple pentru a avea un proiect lipsit de riscuri

DIN PĂCATE, NIMENI NU LE ȘTIE!



Fiecare proiect început trebuie finalizat, dar nu orice proiect trebuie să înceapă!

Învață din greșelile celorlalți, nu vei trăi suficient de mult ca să le faci tu pe toate!

Începi cu 2 sacoșe: una plină cu noroc, cealaltă goală de experiență. Important este să umpli sacoșa cu experiență, înainte ca să o golești pe cea cu noroc.